

رقم الصادر :

التاريخ : / /

المشقة عات - ٠



جمعية غدو للعناية بالمساجد
بمحافظة الحرجة
ترخيص رقم 1000655600



جمعية غدو للعناية بالمساجد
بمحافظة الحرجة
ترخيص رقم 1000655600

الخطة الاستراتيجية

لجمعية العناية بالمساجد بمحافظة الحرجة

(غدو)

رقم الصادر :

التاريخ : / /

المشقة عات - ٠



جمعية غدو للعناية بالمساجد
بمحافظة الحرجة
ترخيص رقم 1000655600

المقدمة :

تعتبر جمعية العناية بالمساجد بمحافظة الحرجة إحدى الجمعيات الخيرية و تحت اشراف المركز الوطني لتنمية القطاع الغير ربحي برقم ١٠٠٠٦٥٥٦٠٠ ، حيث تخصص في خدمة ضيوف الرحمن من خلال العناية بالمساجد. و تسعى الجمعية لتحقيق عدة أهداف من بينها بناء وصيانة المساجد والجوامع، سواءً كانت دائمة أو مؤقتة، بالإضافة إلى ترميمها وتأمين احتياجاتها المختلفة كالفرش والتكليف والتعطير. كما تهتم الجمعية بتوفير التقنيات اللازمة لتبليغ العلم الشرعي وتأمين أدوات الأمن والسلامة في المساجد والجوامع. تتمثل أنشطة الجمعية في بناء وصيانة المساجد والجوامع الدائمة والمؤقتة، وتنظيف وترميم مساجد الطرق، بالإضافة إلى توفير جميع احتياجاتها وضمان سلامة المصلين فيها.

الإطار الاستراتيجي :

تم الاتفاق على رسالة الجمعية ورؤيتها المستقبلية وأهدافها والمبادئ الأساسية من قبل مجلس إدارة جمعية العناية بالمساجد بعقلة الصقور وجميع أعضاء الجمعية العمومية بالإجماع، بمتابعة من مجلس إدارة الجمعية وبتنفيذ خططها وبرامجها تحت التشريعات اللازمة من الجهات ذات الاختصاص .

رقم الصادر :

التاريخ : / /

المشقة عات - ٠



جمعية غدو للعناية بالمساجد
بمحافظة الدرعة
ترخيص رقم 1000655600

الرؤية :

" أن نكون رائدين في بناء وصيانة المساجد والجوامع، مساهمين في توفير بيئة مثالية " .

الرسالة :

" نحن نعمل على توفير مساجد مكتملة ونظيفة ومريحة ومؤهلة للعبادة، من خلال بناء وصيانة المساجد والجوامع، وتوفير كل ما يحتاجه المسلمون لممارسة عبادتهم وتعلم دينهم بطريقة آمنة ومريحة " .

القيم :

- ❖ **التميز** : نسعى دائماً للتفوق والابتكار والجودة في كل جوانب عملنا، سواء في بناء المساجد أو صيانتها .
- ❖ **الالتزام** : نلتزم بأعلى معايير الجودة والأمان في جميع مشاريعنا وأنشطتنا.
- ❖ **الشفافية** : نتعامل مع جميع الشركاء والمجتمع بصدق ونزاهة، ونسعى للتواصل المفتوح والشفاف .
- ❖ **الاحترام** : نحترم قيم المجتمع، ونعمل على توفير بيئة مريحة ومحترمة للجميع داخل المساجد والجوامع .
- ❖ **العطاء** : نؤمن بأهمية العطاء والتسامح، ونسعى لخدمة المجتمع وتلبية احتياجات المساجد والجوامع .

رقم الصادر :

التاريخ : / /

المشقة عات ٠ -



جمعية غدو للعناية بالمساجد
بمحافظة الحرجة
ترخيص رقم 1000655600

الفئات المستهدفة :

الجوامع والمساجد في نطاق خدمات جمعية العناية بالمساجد بمحافظة عقلة الصقور
وكما حددتها اللائحة الأساسية .

شركاء الخطة الاستراتيجية وادوارهم :

مجلس الإدارة :-

- ❖ تحديد الأهداف الاستراتيجية ووضع الرؤية والاستراتيجيات الرئيسية للجمعية.
- ❖ مراجعة وموافقة على الميزانيات والخطط التشغيلية.
- ❖ متابعة تنفيذ الخطط وتقييم تحقيق الأهداف واتخاذ الإجراءات التصحيحية إذا لزم الأمر.

الجمعية العمومية :-

- ❖ المشاركة في صياغة الرؤية والأهداف والاستراتيجيات الرئيسية للجمعية.
- ❖ مناقشة واعتماد التقارير السنوية والميزانيات والخطط التشغيلية.
- ❖ تقديم الملاحظات والاقتراحات حول سير العمل وأداء الجمعية.

الموظفين :-

- ❖ تنفيذ الخطط التشغيلية والمشاريع بموجب التوجيهات من مجلس الإدارة.
- ❖ إدارة العمليات اليومية للجمعية وتنفيذ الأنشطة المختلفة.
- ❖ التواصل مع الأطراف المختلفة وتقديم الدعم والخدمات للأعضاء والجمهور.

الجهات ذات العلاقة :-

- ❖ التعاون مع الجمعية في تحقيق أهدافها وتنفيذ مشاريعها.
- ❖ تقديم الدعم حسب الحاجة.
- ❖ المشاركة في اللجان الفنية أو الاستشارية حسب الاحتياجات.

رقم الصادر :

التاريخ : / /

المشقة عات ٠ -



جمعية غدو للعناية بالمساجد
بمحافظة الدرعة
ترخيص رقم 1000655600

المتبرعين والمانحين :-

- ❖ تقديم التمويل والموارد المالية لدعم مشاريع الجمعية وأنشطتها.
- ❖ المشاركة في اللقاءات والفعاليات التي تنظمها الجمعية للمانحين.
- ❖ الاهتمام بمتابعة تقارير استخدام التمويل وتقييم النتائج المحققة.

مجتمع الجمعية :-

- ❖ المشاركة في الأنشطة والفعاليات التي تنظمها الجمعية.
- ❖ تقديم الدعم والمساهمة في تحقيق أهداف الجمعية.
- ❖ تقديم الملاحظات والاقتراحات لتطوير الخدمات والبرامج المقدمة من قبل الجمعية.

تحليل الجمعية SWOT :

مهم لأي مؤسسة أو مشروع في بدايته بالأخص لأنه يعرفك نقاط القوة التي يمكنك أن تستند عليها و نقاط الضعف التي يمكن أن تطورها والفرص التي يمكن أن تغتنمها والتحديات التي يمكن أن تتجنبها ، وبهذا تستطيع تعزيز موقفك التنافسي .

نقاط القوة :-

- ❖ ترخيص من المركز الوطني لقطاع غير الربحي: هذا يعزز مصداقية الجمعية ويساهم في جذب المزيد من الدعم والتمويل .
- ❖ تخصص في خدمة ضيوف الرحمن: يعكس هذا التخصص التزام الجمعية بتقديم خدمات دينية مهمة وضرورية .
- ❖ وجود قيم واضحة ومبادئ أساسية: تسهم القيم مثل التميز والالتزام والشفافية والاحترام والعطاء في توجيه الجمعية نحو تحقيق أهدافها بطريقة أخلاقية وفعالة.

رقم الصادر :

التاريخ : / /

المشقة عات ٠ -



جمعية غدو للعناية بالمساجد
بمحافظة الحرجة
ترخيص رقم 1000655600

نقاط الضعف :-

- ❖ تحديات التمويل: قد تواجه الجمعية تحديات في جذب التمويل الكافي لتنفيذ مشاريع البناء والصيانة وتأمين احتياجات المساجد .
- ❖ تحديات التنسيق والتعاون: قد تواجه الجمعية صعوبات في التعاون مع الجهات الحكومية أو الشركاء الخارجيين لتحقيق أهدافها .

الفرص :-

- ❖ زيادة الطلب على خدمات البناء والصيانة: مع زيادة الإقبال على زيارة المساجد والمشاركة في الأنشطة الدينية، قد تزداد الحاجة إلى مساجد نموذجية ومجهزة جيداً .
- ❖ الدعم المحلي والتضامن المجتمعي: يمكن للجمعية استغلال التضامن والدعم من أفراد المجتمع المحلي لتحقيق مزيد من النجاح والتأثير الإيجابي .

تهديدات :-

- ❖ التغيرات الاقتصادية: قد تؤثر التغيرات الاقتصادية المفاجئة على قدرة الجمعية على جذب التمويل وتنفيذ مشاريعها.
- ❖ حادثة الجمعية وعدم وجود موارد ثابتة لدعم مشاريع الجمعية في سنواتها الأولى.

نتيجة التحليل :-

من خلال تحليل SWOT يمكن للجمعية العناية بالمساجد بمحافظة الحرجة استغلال الفرص المتاحة وتحديد التحديات التي يجب التركيز عليها لتحقيق أهدافها بنجاح.

رقم الصادر :

التاريخ : / /

المشقة عات ٠ -



جمعية غدو للعناية بالمساجد
بمحافظة الحرجة
ترخيص رقم 1000655600

التوجه الاستراتيجي :

بناءً على التحليل السابق للجمعية وبناءً على الرؤية والرسالة والقيم والفرص والتحديات المحددة، يمكن تحديد التوجه الاستراتيجي الذي يدعم تحقيق أهداف الجمعية بأهداف استراتيجية وهي كما يلي :-

الأهداف الاستراتيجية :

- ❖ تهيئة بيئة العمل للجمعية وتحسينها .
- ❖ تنمية الموارد المالية والبشرية بالجمعية.
- ❖ صيانة وتهيئة المساجد والجوامع في محافظة الحرجة.
- ❖ بناء المساجد والجوامع النموذجية.

برامج الأهداف الاستراتيجية :

الهدف الاستراتيجي الاول	تهيئة بيئة العمل للجمعية وتحسينها
١	تجهيز الحسابات البنكية للجمعية
٢	تعيين مقر للجمعية وإكمال الإجراءات اللازمة المتعلقة بالمقر
٣	تجهيز المقر بأجهزة كمبيوتر وملحقاتها والأثاث
٤	تجهيز البرامج والموقع الإلكتروني

رقم الصادر :
التاريخ : / /
المشقة عات ٠ -



جمعية غدو للعناية بالمساجد
بمحافظة الحرجة
ترخيص رقم 1000655600

تجهيز اللوائح والسياسات واللجان وجميع متطلبات اللائحة الأساسية	٥
تكوين قاعدة بيانات المساجد وبيانات مسؤوليها ضمن نطاق خدمات الجمعية	٦

تنمية الموارد المالية والبشرية بالجمعية	الهدف الاستراتيجي الثاني
---	--------------------------

التعاقد مع جهات تسويقية وشركات لتنفيذ مشاريع تنمية	١
تعيين محاسب ومدير تنمية موارد مالية وبشرية ومدير تنفيذي	٢
الاشتراك في برنامج محاسبي معتمد	٣
تدريب الموظفين من خلال منصات التدريب المعتمدة بالمسارات المتاحة والمناسبة	٤
إنشاء متاجر الكترونية وحملات مرخصة لجمع التبرعات	٥
تحفيز الموظفين المتميزين	٦

رقم الصادر :

التاريخ : / /

المشرفه عات - ٠



جمعية غدو للعناية بالمساجد
بمحافظة الحرجة
ترخيص رقم 1000655600

صيانة وتهيئة المساجد والجوامع في محافظة الحرجة و المراكز التابعة

الهدف الاستراتيجي الثالث

تجهيز قاعدة بيانات طلبات الصيانة والتهيئة	١
تعاقد مع شركات ومؤسسات لصيانة وتهيئة المساجد	٢
متابعة تنفيذ الصيانة والتهيئة للمساجد والجوامع	٣
تنظيف وتعطير المساجد اسبوعيًا	٤
الاشتراك في منصة العمل التطوعي ونشر فرص التطوع	٥
تكوين قاعدة تطوعية من الأفراد والعماله الحرفية	٦

رقم الصادر :
التاريخ : / /
المشقة عات - ٠



جمعية غدو للعناية بالمساجد
بمحافظة الدرعة
ترخيص رقم 1000655600

الهدف الاستراتيجي الرابع	بناء المساجد والجوامع النموذجية
--------------------------	---------------------------------

١	تجهيز قاعدة بيانات طلبات البناء
٢	تعاقد مع شركات ومؤسسات ومكاتب هندسية لبناء مساجد وجوامع نموذجية
٣	متابعة تنفيذ بناء المساجد والجوامع
٤	تكوين شراكات مجدية في خدمة بناء المساجد والجوامع النموذجية
٥	تأمين مساجد مؤقتة

خطة المتابعة :

في الخطة التشغيلية يتم متابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية والتأكد من تنفيذها حسب الخطط الزمنية مع مراعاة قيم الجمعية والتشديد عليها .

رقم الصادر :

التاريخ : / /

المشقة عات . -



جمعية غدو للعناية بالمساجد
بمحافظة الحرجة
ترخيص رقم 1000655600

الخاتمة :

تمثل هذه الخطة الاستراتيجية خارطة طريق شاملة تهدف إلى تعزيز دور جمعية العناية بالمساجد بمحافظة الحرجة في خدمة بيوت الله ، والارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة فيها، بما يعكس مكانتها في حياة المسلمين. ومن خلال تحديد الرؤية الواضحة، والأهداف الطموحة، والمبادرات النوعية، تسعى الجمعية إلى إحداث أثر ملموس ومستدام يعزز من قيم العناية، والنظافة، والتهيئة الروحية والمعمارية للمساجد إن نجاح هذه الخطة يعتمد على تكاتف الجهود بين الإدارة، والمتطوعين، والداعمين، والجهات الشريكة، إضافة إلى الالتزام بقيم الحوكمة والشفافية والتطوير المستمر. ونسأل الله أن يوفقنا جميعاً لخدمة بيوته المباركة، وأن يجعل هذا العمل في ميزان حسنات كل من ساهم فيه.